企業名	海べ株式会社				小売業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：首東主事） 佐伯市あまべ商工会蒲江支所（担当：佐藤経営指導員）				
所在地	佐伯市蒲江大字森崎浦142-16			業種	飲食料品小売業
電　話	0972-44-5515	ＦＡＸ	0972-44-5516	URL	http://kamae-amabe.com/
経営革新計画 テーマ	アバターコマースサービスの提供及び旬の魚介類の新商品開発による売上高向上事業			承認年月	令和4年3月
経営革新計画 概　要	①体験価値を提供する新サービス「アバターコマース」 利用者は予め割り振られた時間帯にログインする権利を購入後、自宅等からPC、スマートフォンやタブレットを介して、かまえインターパークに設置したアバターへ接続。アバターを自分の意思で操作することで、店内を動きながら見ることができる。その日仕入れた活魚の情報等、店員の案内のもと、その場で買い物ができる。 ②旬の海産物を使用した新商品開発 本来、新鮮な海産物は現地を訪れなければ食べることができないが、真空密着包装機及びリキッドフリーザーの導入により、鮮度を閉じ込めたまま商品化が可能になった。				

企業名	株式会社水元				卸売業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：首東主事） 佐伯市あまべ商工会蒲江支所（担当：佐藤経営指導員）				
所在地	佐伯市蒲江大字竹野浦河内111-1		業種	卸売業、運送業	
電　話	0972-43-3777	ＦＡＸ	0972-43-3070	URL	

経営革新計画				
	テーマ	海のフォアグラカワハギの新たな流通および販売チャネル構築事業	承認年月	令和4年3月
	概　要	（1）カワハギの加工商品は全国的に見て希少性が高い 　現在、市場においてカワハギを使用した刺身等の商品は見受けられないため、希少性が高い。類似商品としてフグ関連商品があるが、他社（フグ）商品と比較し、販売価格・歩留まり・肝の有無で差別化できる。 （2）旬の時期の品質で通年販売が可能 　カワハギの旬は年 2 回（夏季・冬季）あるとされる。当社では、この時期のカワハギを加工・冷凍することで、絶品の品質での通年販売を可能としている。		

企業名	有限会社河内水産				漁業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：首東主事） 佐伯市あまべ商工会蒲江支所（担当：佐藤経営指導員）				
所在地	佐伯市蒲江大字西野浦1381-1			業種	水産養殖業
電　話	0972-43-3890	ＦＡＸ	0972-43-3774	URL	https://www.kawachisuisan.com/
経営革新計画 テーマ	新たな発酵飼料を使用した養殖によるブランド魚開発及び販路開拓事業			承認年月	令和4年3月
概　要	新たな発酵飼料（ヒジキ発酵飼料）を用い、現在養殖しているヒラメ及びカワハギに給餌、発酵魚（仮）としてブランディングすることで、魚価の安定化、既存販路以外の取引先拡充及び売上高・利益率の向上を図る事業を実施する。 本事業における原料として、国産ヒジキ生産量が全国有数である、佐伯市に所在する食品加工業者の加工残渣を活用する。				

企業名	フルタ酒店			小売業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：首東主事） 佐伯市あまべ商工会（担当：波多野経営指導員）			
所在地	佐伯市鶴見大字地松浦878		業種	小売業、飲食業
電　話	0972-33-0028	ＦＡＸ	URL	https://r.goope.jp/330028

経営革新計画				
	テーマ	大分県初！海底貯蔵ワイン「マリレーヌ」の生産開始と販路開拓	承認年月	令和4年3月
	概　要	新型コロナウイルスの状況下、商圏を広げるために、鶴見地域シングルシード養殖協議会と連携して、大分県では始めてとなる「海底貯蔵ワイン」を開発。当店が扱う海底貯蔵ワイン「マリレーヌ（マリン（海）＋レーヌ（女王））」は、佐伯市鶴見地域沖合の水深15m付近の海底に4か月以上、ソムリエが厳選したワインを沈め、波の振動等により熟成を促進することで、味のまろやかさと深みが増したお酒となる。		

企業名	塩月漁業株式会社				漁業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：首東主事） 佐伯市あまべ商工会（担当：波多野経営指導員）				
所在地	佐伯市鶴見大字沖松浦1240			業種	まき網漁業
電　話	0972-33-0006	ＦＡＸ	0972-33-0890	URL	
経営革新計画 テーマ	フリップファーム方式で生産したひとくち真牡蠣「海雫」の販路開拓事業			承認年月	令和4年2月

概　要

当社は令和3年7月に牡蠣養殖事業「海生」を設立。牡蠣の一大産地である広島県等と差別化を図るために、全国でも2例目の「フリップファーム方式」による「シングルシード養殖」を採用し、自信をもって高単価な値付けができる「2倍体真牡蠣“海雫（ver. 桜）”（時期限定出荷：2～4月）」と「3倍体真牡蠣“海雫”（通年出荷）」を開発。基本的に市場への系統出荷は行わず、当社が価格をつける形で個人客や飲食店に直販することで、新たな販路を開拓する。

企業名	浪井丸天水産				漁業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：首東主事） 佐伯市あまべ商工会蒲江支所（担当：佐藤経営指導員）				
所在地	佐伯市蒲江大字西野浦198-4			業種	漁業
電　話	0972-43-3700	ＦＡＸ	0972-42-0028	URL	http://namii-suisan.com
経営革新計画 テーマ	新たなブランド魚「若武者」の養殖及び販売による収益向上事業			承認年月	令和3年12月
経営革新計画 概　要	本事業は、餌にビール酵母を加えて養殖したハマチ「若武者」のブランディング及び販路開拓を実施することで、売上高の中心を系統出荷に頼る旧態依然としたビジネスモデルから脱却し、利益率の高い販売先を増加させることで、高収益な経営体質へのシフトを図るもの。 「若武者」は、①アミノ酸数値が通常のぶりより高い②見栄え・商品持ちが良い③通年出荷が可能、という3つの特徴がある。これらの特徴を訴求し、新規販路として主に外食産業（飲食店・ホテル等）へアプローチする。				

企業名	有限会社丸直水産				卸売業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：首東主事） 佐伯あまべ商工会（担当：波多野経営指導員）				
所在地	佐伯市春日町6-11			業種	水産物卸売業
電　話	0972-33-0105	ＦＡＸ	0972-33-1596	URL	

経営革新計画				
テーマ	新たな鮮度管理体制の構築による販路開拓事業		承認年月	令和3年7月
概　要	以下２点の改善により新たな鮮度管理体制を構築し、商品の付加価値を高める事で、競争力の醸成、新規取引先開拓を実施する。 （1）シングラスアイスの使用 発送準備工程の、スチロールに敷き詰める氷のサイズ・形状に起因する鮮度低下を防止。 （2）遠方出荷のための神経締めを実施 空輸の全ての活魚に対して丁寧に神経締めを行ない、鮮度維持を徹底、高品質を確保。			

【シングラスアイスを使用した鮮度管理】

【発送の様子】

企業名	有限会社清家造船所			製造業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：志賀主事） 佐伯市あまべ商工会（担当：波多野経営指導員）			
所在地	〒876-1203 佐伯市鶴見大字沖松浦1211番地3		業種	船舶製造・修理業
電　話	0972-33-0031	ＦＡＸ　0972-33-0930	URL	http://www.saiki.tv/~sy-seike/
経営革新計画 テーマ	造船所だからできるFRP製の水槽、クーラー箱の販路開拓及び利益率改善		承認年月	令和3年2月

概　要

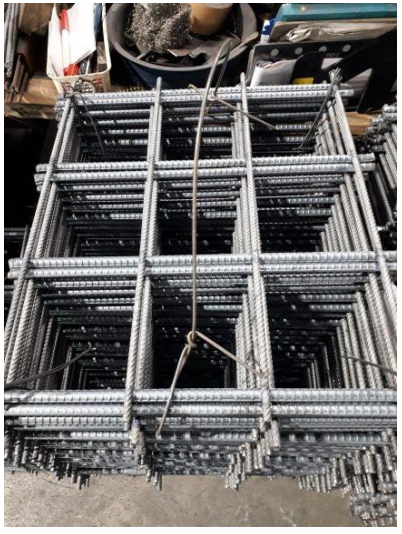
新船建造で培ったFRPの製造技術を応用して、水槽やFRP製クーラー箱を常時製造できる体制を確立し、比較的事業規模が大きい水産会社や異業種の潜在顧客の獲得を目的とする。

FRPの特性（軽量・高耐久性・防錆性、防水性）と寸法図を用いて「型」から精密に新船を造る技術を活用し、価格競争力が高いオーダーメイドの製品を製造販売する。新船と比べ、製造原価率が抑えられることから、高い利益率を実現できるうえに、顧客の幅も広がることで、外部環境に左右されにくい生産体制を確立する。

企業名	株式会社愛商大分				製造業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：志賀主事） 佐伯市あまべ商工会蒲江支所（担当：佐藤経営指導員）				
所在地	〒876-2405 佐伯市蒲江大字丸市尾浦1608			業種	金属製品製造業
電　話	0972-44-0161	ＦＡＸ	0972-44-0465	URL	aisho-ooita@saiki.tv
経営革新計画 テーマ	水路関係コンクリート二次製品用金網自動溶接工程の内製化体制強化および販路拡大			承認年月	令和2年1月

概　要

九州の同業者では初めて、「空圧式12極マルチスポット溶接機」を導入する。
空圧式マルチスポット溶接機を導入することで、U字溝や側溝ふた等の一次製品製作を自動化する。
この取組により、製造量UP及び、ロス率の改善、製造リードタイムの短縮を行い、販路拡大を目指す。



企業名	洗網社　正栄				サービス業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：志賀主事） 佐伯市あまべ商工会（担当：波多野経営指導員）				
所在地	〒876-1202 佐伯市鶴見大字地松浦861番地			業種	網洗業
電　話	080-1750-7590	ＦＡＸ	0972-33-0224	URL	
経営革新計画 テーマ	ブリ類金網生簀洗浄の自動化による生産性向上と販路拡大			承認年月	令和元年11月

概　要

養殖網を洗浄する自動洗浄機に金網（ブリ類）対応の部品を備え付けることで、化繊網の生簀に加えて、金網の生簀に対しても、機械で洗浄できる体制（人が潜水することなく船上で機械操作）を実現する。これにより生産性が向上し、取引先が求めるスピードの実現、ひいては労働時間の削減に繋がる。また、潜水事故のリスクが軽減されることで、網洗い業者として長く事業を継続でき、県内の水産業に貢献していく。

企業名	大地酒造（株）				製造業
支援機関	大分県商工会連合会（担当：角谷主査） 佐伯市あまべ商工会上浦支所（担当：森田経営指導員）				
所在地	〒876-0832 佐伯市船頭町14-14			業種	酒類製造業
電　話	0972-22-0074	ＦＡＸ	0972-22-4440	URL	http://www.saiki.tv/~ochi-s/
経営革新計画 テーマ	第3者事業承継による事業引継ぎと「龍爽香（さちかぜ）」の販路開拓			承認年月	平成31年2月
概　要	明治１８年創業の老舗酒造会社である当社が、第３者事業承継を機に純米吟醸酒「龍爽香（さちかぜ）」を開発。現代表が約７年間の修行の末、前代表（現相談役）とともに誕生させた新商品です。酒米は「山田錦」のみを使用。NPO法人「やまびこクラブ」と連携し、入所者の方とともに、酒造りのみならず市内の田で酒米作りも行います。 名称は、現代表地元の佐伯市上浦の「暁嵐の滝」に祭られている龍神様にちなみ、幸せを風に乗せて多くの人に運びたいとの思いから名付けました。上浦にて新工場も建設し、生産体制の確立と、国内・国外への販路開拓にチャレンジします。				

新商品の純米吟醸酒「龍爽香（さちかぜ）」

写真左：NPO法人やまびこクラブ　倉原理事長
中央：当社前代表　大地相談役
右：当社現代表　池田代表取締役

佐伯市にある当社酒蔵

<table>
<tr><td>企業名</td><td colspan="5">(有)中宮商店</td><td>製造業</td></tr>
<tr><td colspan="2">支援機関</td><td colspan="5">大分県商工会連合会(担当:角谷主査)
佐伯市あまべ商工会米水津支所(担当:岩堀経営指導員)</td></tr>
<tr><td colspan="2">所在地</td><td colspan="2">〒876-1402
佐伯市米水津色利浦1281-1</td><td>業種</td><td colspan="2">食料品製造業</td></tr>
<tr><td colspan="2">電　話</td><td>0972-36-7249</td><td>ＦＡＸ</td><td>0972-36-7877</td><td>URL</td><td colspan="2">http://www.saiki.tv/~marunaka/</td></tr>
<tr><td rowspan="3">経営革新計画</td><td>テーマ</td><td colspan="3">ガス充填パック機導入によるしらすパックの生産向上・販路開拓</td><td>承認年月</td><td>平成30年12月</td></tr>
<tr><td>概　要</td><td colspan="5">佐伯市米水津にてしらす干しの生産を行う当社が、新たにガス充填パック機を導入し、生産性向上と販路開拓に取り組みます。当機械の導入により、生産能力が向上するとともに、風味を維持したまま消費期限を大幅に伸ばすことが可能となります。取引先や消費者のニーズに応える付加価値の高い商品としてPRし、販路拡大を目指します。</td></tr>
<tr><td colspan="6">

当社事務所外観

ガス充填パック機を使用した当社製品</td></tr>
</table>